

TESTIMONIOS

Programa Lobo

Un ejemplo de trabajo con chavos banda

Decisio agradece a José Leonardo Zúñiga su disposición para la entrevista cuyo contenido aparece en la primera parte de este texto, y también por habernos facilitado el documento en Power point a partir del cual editamos la segunda parte y reproducimos la fotografía que aparece en la página 37 de esta entrega.

El programa Lobo se estableció en la ciudad de León, Guanajuato, México, en 1997. Se formó a iniciativa del gobierno municipal de ese momento y actualmente sigue operando en una ciudad en la que un alto porcentaje de la población juvenil está organizada en bandas. El programa ha sido tan exitoso que ha sido utilizado como modelo en varias ciudades del país.

La dirección actual del programa está a cargo de Silvia de Anda Campos, quien ha sido pionera en el trabajo con bandas en la ciudad de León e impulsora de diversas innovaciones dentro del programa Lobo, como los campamentos, la preparatoria y las actividades recreativas y de capacitación para el empleo para los “chavos” banda.

José Leonardo Zúñiga se incorporó al programa desde hace siete años y actualmente es coordinador operativo, es decir que está a cargo del personal que labora en él. Nos explica que “los chavos banda son jóvenes de edades entre 15 y 29 años con problemas de desorientación, pandillerismo, farmacodependencia y violencia social, ya que son rechazados por la sociedad en general”. Y añade: “lo que caracteriza a los chavos banda de otros grupos juveniles o ‘tribus urbanas’ es el uso de cierta vestimenta (generalmente visten camisas y pantalones flojos), la música que escuchan (en la ciudad escuchan, ‘cumbia sonidera’, y reguetón) y la cultura y tradiciones mexicanas (en la mayoría de los casos son muy devotos a la virgen de Guadalupe y les gusta la cultura azteca”.

Para José Leonardo, quien conoce las bandas desde dentro, “...el principal problema que enfrentamos [en la operación del programa] es el rechazo de la sociedad, pues por la forma de vestir, los tatuajes que portan y la forma en la que hablan son catalogados como violentos, flojos, buenos para nada, ladrones, golpeadores, etc. Sumado a todo esto están los problemas psicosociales que presentan (adicciones, violencia intrafamiliar, embarazos no deseados, poca preparación académica, falta de comunicación familiar, pandillerismo, etc.). En pocas palabras, ‘son la clase más discriminada de los más discriminados”.

Con relación a la participación de las mujeres en las bandas, comenta que en ellas participan tanto hombres y mujeres, “aproximadamente el 20% son mujeres. En la ciudad existen algunas bandas detectadas que integran sólo mujeres, pero son células de otras

bandas de hombres (por ejemplo las británicas, que son parte de los británicos). Las mujeres generalmente se incorporan a una banda porque son amigas, hermanas o novias de algún integrante, y ellas son el 'complemento' de los chavos en una banda, pues además de ser la pareja de algunos de ellos, son también las parejas de baile de los integrantes de la banda. Ellas muy rara vez intervienen en peleas, sin embargo sí hay quienes lo hacen; en ocasiones ellas son las causantes del inicio de alguna pelea (no por ser mujeres, sino porque ellas no son tan prudentes y comienzan a insultar a otros jóvenes)".

El programa Lobo: antecedentes y diagnóstico

El programa Lobo del Instituto Municipal de la Juventud del municipio de León fue creado con la participación de varias dependencias de la Administración Municipal 1997, como una opción más de trabajo para dar respuesta al incremento del problema de la desorientación de los jóvenes y de la proliferación de los grupos juveniles, sobre todo en las zonas más vulnerables de nuestra ciudad, así como del aumento de los índices de farmacodependencia y al incremento de las bandas.

En León hay más de 450 mil jóvenes y se calcula que existe un número aproximado de 800 bandas que se integran mayoritariamente por hombres de hasta tres generaciones.

Las bandas tienen problemas de violencia por territorio o malos entendidos entre integrantes. Muchas de las peleas entre chavos banda ocasionan la muerte de algunos integrantes.

El promedio de chavos que integran la banda es de 30, por lo que podemos decir que alrededor de 7% de la población joven de la ciudad de León forma parte de alguna banda.

El programa Lobo atiende actualmente 183 bandas en 66 colonias (6 mil chavos) y se vincula con diversas dependencias municipales y estatales de salud y seguridad.

El objetivo general del programa es: rescatar a los jóvenes que se encuentran en situación de vulnerabilidad, que tienen problemas de desorientación y/o fármaco-dependencia, aprovechando los liderazgos naturales de su entorno, a fin de promover su formación, desarrollo y reintegración familiar y social, para que favorezca la sana convivencia y compromiso con su comunidad.

Los resultados que se persiguen son:

- Integración del chavo banda con su familia (cuando esto es posible).
- Integración del chavo banda con su comunidad.
- Mejora en la relación entre bandas en conflicto.
- Disminución en el consumo de drogas.
- Promoción en el desarrollo integral del chavo banda. / Plan de vida.

El programa cuenta con siete áreas operativas de desarrollo integral:

- Formación: pláticas, talleres, grupos de reflexión, campamentos, foros sectoriales con la banda, pactos de no agresión.

- Capacitación: canalizaciones a Cipec y Cecatti (escuelas locales de oficios), Centros del Saber de Explora, Cedecom (centros de desarrollo comunitario) y talleres en las propias colonias.
- Educación: alfabetización, primaria, secundaria y apertura de un centro de asesorías para preparatoria en las instalaciones del Instituto de la Juventud en vinculación con preparatoria abierta.
- Empleo: vinculación con iniciativa privada, fomento económico, talleres productivos, empleo temporal.
- Actividades de mejora en la comunidad: caleado de bardas, reforestación, pintas artísticas de bardas, caleado de árboles, mejora de espacios públicos, entre otras.
- Recreación: torneos sectoriales en diferentes deportes, nocturnos, municipales y estatal; porterías y canasta móvil itinerantes para torneos nocturnos; actividades de recreación como torneo de dominó, culturales, concursos de pinta sobre manta o sobre bardas; concursos de baile sonidero, campamentos, carreras, campo traviesa, triatlón.
- Tratamiento: psicológico, psiquiátrico, pláticas personalizadas, grupales y familiares, juramentos.
- Eventos magnos: campo traviesa, torneo estatal interbandas, torneo municipal interbandas, "El perro sin raza", guerra de sonidos, maratón raza de bronce, torneos de campeones, triatlón con la banda, entrega de certificados, entre otros.

Operatividad

El programa está integrado por 20 promotores y cinco jefaturas (que conforman cinco equipos) y tres administrativos. Se trabaja en horario mixto, principalmente el nocturno, ya que es el horario en el que se reúnen las bandas.

El tiempo de permanencia con la banda dependerá de la problemática reflejada en el diagnóstico y contacto con ellos, pero sobre todo de la disponibilidad de los chavos para trabajar. No podemos eternizarnos y crear dependencia, más bien es necesario crear conciencia de que ellos pueden seguir su proceso de cambio, porque de otra manera necesitaríamos un promotor para cada banda.

Actualmente funcionan 20 círculos de estudio en puntos estratégicos para la atención de las bandas que son atendidos por cuatro asesores contratados por el programa que cuentan con un perfil cercano a los chavos.

La atención psicológica se ofrece tanto en instalaciones del Instituto de la Juventud como en las propias colonias.

Los cursos y talleres se llevan a cabo en colaboración y vinculación con centros de desarrollo comunitario, centros del saber de Explora y escuelas de oficios. También se realizan talleres itinerantes en las colonias.

La bolsa de trabajo funciona a través del vínculo y seguimiento con iniciativa privada y de gobierno (actualizada periódicamente) y capacitación para las entrevistas de

empleo mediante servicio social profesional. La bolsa cuenta con una base de datos de los chavos desempleados.

Grandes aciertos del programa...

- La figura del Consejo Lobo, A.C., integrado por ciudadanos comprometidos con la estabilidad moral y hasta económica del Programa.
- La permanencia del programa a lo largo de 13 años a pesar de los cambios de administración municipal y estatal.
- El horario de atención por la noche y en los lugares donde los chavos se reúnen.
- Se optó por tener como agentes de desarrollo a personas que habían estado inmersos en la banda y que además fueran líderes de sus colonias y se les capacitó para realizar todo un trabajo en varios rubros, en los que sobresalen los torneos deportivos, aspectos psicosociales, manejo grupal, reglamento de policía y buen gobierno.
- Se ha puesto mucho cuidado en que estos agentes tengan muy claro que el objetivo es recuperar a estas personas para una vida productiva y con ello dar herramientas que coadyuven a una mejor calidad de vida y su reintegración social.
- En el programa siguen participando chavos que fueron de la banda pero que por el proceso de cambio que ofrecen a la banda han tomado primeramente ellos su propio proceso de cambio preparándose, logrando llegar hasta niveles de posgrado.

Para quienes estén interesados en profundizar acerca de las relaciones de género en las bandas urbanas recomendamos la lectura de: Catalina Arteaga, *Identidades y relaciones de género de chavos banda en la ciudad de México. Un estudio de caso exploratorio en la delegación de Tlalpan*. Informe final del concurso: Culturas e identidades en América Latina y el Caribe. Programa Regional de Becas CLACSO, 2001.

Disponible en: <http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/ar/libros/becas/2000/arteaga.pdf>

También recomendamos consultar: José Leonardo Zúñiga, *La situación laboral de los chavos banda en la ciudad de León*, tesis de licenciatura en Psicología organizacional, Universidad de León, León, Guanajuato, México, 2010. CE: eljefe_099@hotmail.com

Información de contacto del programa Lobo: Purísima N° 502, col. Moderna, León, Guanajuato, México, C.P. 37240, tels. (52) 477-7732336 y 477-7173911.